

年刊

同兴达咨询
TXD CONSULTANCY
2022 - 2023

一站式、数字化建设工程咨询顾问

📍 公司地址 / 成都市武侯区星狮路511号大合仓C区515

🌐 公司官网 / www.txdjszx.com

☎ 全国商务合作热线 / 18628092958

让咨询更有价值

卷首语

岁律更迭，我们一起走过不平凡的一年。

时间记录坚实的脚步。这三年，变局加速，疫情反复、国际冲突引发的风险肆虐着全球经济，各种不确定性让征程如履薄冰，很多行业、企业甚至个人被重新定义，而我们始终相信事在人为，感谢每一名同兴达人选择相信、坚守勇气，用“责任担当、锲而不舍”的同兴达精神携手跨越疫情与巨变，在种种挑战里依然实现持续稳健发展，用坚韧与拼搏为不易的一年写下注解。

因为坚信“以客户为中心”是立命之本，我们为 60 余家客户企业，累计上千个工程项目提供咨询服务，写下多个如华润项目“交付即结算”诚信履约的故事，与建设者们一道，融入美好城市发展。

因为坚信“价值创造”是根本追求，我们始终将客户需求作为业务发展的前提与价值创造的基础，不断升级服务与产品：BIM+ 数字孪生咨询服务、成本优化专项咨询、企业标准成本编制服务、EPC 项目咨询服务、企业级标准清单编制服务.....积极探索各种升级打造核心服务的可能，践行“智慧工匠·价值创造”的品牌理念。

因为坚信人才是长远发展的不竭动力，在经历疫情封控、高温限电、病毒肆虐的这一年里，我们更加珍惜每一次相聚、重视每一步成长：52 场次培训、24 个一线项目走访、106 名员工关怀沟通、16 次社团活动，17 位中高层管理成为第二期注册股东员工.....对人才的关怀、培养与激励，我们不遗余力。

因为坚信勇担社会责任是应有之义，我们仍然续写着 12 年传统特色公益之路，在全体员工的点滴爱心汇集下，我们为更多阿坝州红原县贫困家庭的学子助学圆梦，开启新的公益助学计划，为“泸州地震”献出绵薄之力。履行社会责任的道路上我们从未停下脚步。

2023 年，我们既要与趋势为伴，更要坚定大方向，“以客户为中心，以价值创造者为根本”的经营理念是我们不变的初心。

2023 年，交出更亮眼的答卷，不负所有关心支持信任同兴达咨询的人。在“一体化经营”战略布局下，不断提升组织经营活力与效益，以全力以赴的使命感，朝着“平台化、生态化、数字化”的科技企业坚定迈步，以长期主义实现价值共创与共享。

2023 年，打造更优质的产品与服务，更加深入地回归客户需求，更加积极地拥抱市场。坚持以技术牵引、高质量业务建设、数据积累为核心，向高价值“真咨询”转变，前瞻性地满足客户的多样化需求，创造更高的服务价值。

2023 年，形成更强的凝聚力，不负所有风雨相随的同兴达人。我们将在共同目标的驱动下，以核心价值观为牵引，不断发现员工价值所在，支持员工价值追求与成长，建设团结拼搏、协同合作、竞争开放、阳光坦诚的组织文化，让更多同兴达人实现更强烈的获得感。

17 岁的同兴达咨询，用这份奋不顾身的初心与笃行，与每一位同行者一起，融入这个常新与变革的时代。



四川同兴达建设咨询有限公司主办

出版日期 / 2023年3月

限量发行 内部订阅

总顾问 / 曾云华

编委会主任 / 赵洁

编委会委员 / 熊毅 夏虹 张琳 宋立科

主编 / 付也洋

责任编辑 / 童星

文字校对 / 乔子峻

视觉设计 / 童星

内部刊物·免费交流

本刊选用的文字、图片、内容归原作者所有，未经四川同兴达建设咨询有限公司许可授权，任何单位或个人不得以任何形式转载使用，违者必究！

公司地址 / 成都市武侯区星狮路511号大合仓C区515

联系电话 / 028-65002958

公司官网 / www.txdszx.com

关注微信公众号，获取更多新鲜资讯



目录

见证

见证·岁律更新

2022年度ESG报告	06-10
我们的战略势能	11-12
我们的发展脉络	13-18

出发

出发·乘风向上

观点·我们的洞察与思变	20
服务·让咨询更有价值	21-27
项目·标杆工程的实践典范	28-40

文化

文化·美好向新

“小蓝书”正式发布	42-43
公益之路再写新篇	44-46
疫情下的活力与热情	47-48

榜样

榜样·我们的故事

同兴达人er的画像	50-58
-----------	-------

CONTENTS

见证1

岁律更新

PART 1

2022年度ESG报告

引言：

2022年，无疑，这个年份在历史上注定会留下痕迹。2022年中国年度新锐榜，公布了今年的新锐榜年度汉字：韧。这一年，“韧性”一词被越来越多地提起。需要比任何时候都更加勇敢的这一年，我们跨越疫情与巨变，实现企业持续稳健发展，圆满完成年度各项挑战与目标。感谢全体同兴达人选择相信、坚守勇气，秉持坚韧的精神、向上的力量勇于向前，一起书写下这一份《同兴达咨询2022韧性成长报告》。一起来看看这一年努力的成绩与收获，带着更多信心，勇毅前行。



一、企业可持续发展

中国建设工程造价管理协会企业信用等级AAA级、四川省“专精特新”中小企业、四川省守合同重信用企业、四川省诚信企业、四川省诚信示范企业、四川省工程造价咨询企业信用综合评价AAA级。

年度影响力项目：

科创新城·科技馆项目、科创大道建设工程、世界科幻公园

新川建木荟产业园

东部新区新经济智慧产业园项目

设计咨询企业科创空间

万华·麓湖生态城

宜宾万鹏时代科技有限公司10万吨磷酸铁锂项目

锦江金茂府

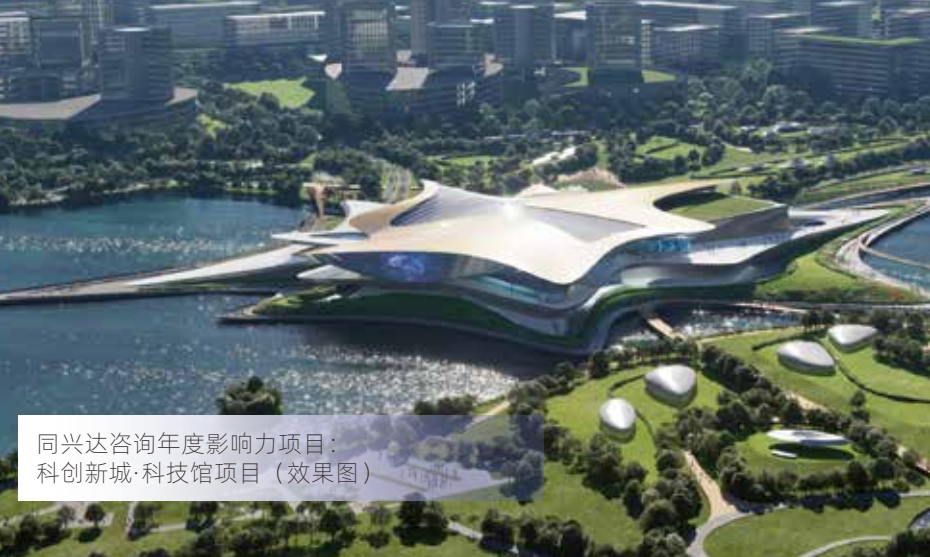
武侯樾府

华润置地西安港悦府悦颂项目一期

华润置地西安润玺臺西区项目

天府合印

成都东部集团·汇流湾都市社区二期项目



同兴达咨询年度影响力项目：
科创新城·科技馆项目（效果图）



同兴达咨询年度影响力项目：
宜宾万鹏时代科技有限公司10万吨磷酸铁锂项目（效果图）



同兴达咨询年度影响力项目：
武侯樾府（效果图）



同兴达咨询年度影响力项目：
新川建木荟产业园

文化引领：

发布企业纲领性文化读本《小蓝书》，共诠释21条企业价值词条，作为航向灯不断为全体同兴达人指引前行方向。

人才培养与激励：

17位中高层管理成为第二期注册股东；开展管理层专项培训、金牌项目经理创造营等覆盖各层级的内部培训共**52**场次，员工受训总人次**872**人次，员工总学时长达**17379**小时、人均培训小时数**48**小时；第一届内部造价专业技能竞赛共组织**279**名专业人员参赛。

组织活力：

一线项目走访慰问覆盖**24**个项目、与**106**名员工进行关怀沟通；**8**大员工俱乐部，**16**次社团活动，别样生机与精彩。

数字化与信息化建设：

研发“ERP业财一体化解决方案”，围绕业务数字化和组织数字化，升级企业数字化建设；新上线“项目管理系统”，实现业务管理全效提升；健全行政、人力线上业务办理流程，优化上线近**30**项审批流程。

二、行业可持续发展

参编参审的省级和市级行业标准**3**项。

成都市房地产开发企业协会成本管理专业委员会副主任单位，加入“成专委数据联盟”。

战略合作：

与中建西南咨询顾问有限公司正式签署战略合作框架协议。

咨询产品研发：

BIM+数字孪生咨询服务、成本优化专项咨询、企业标准成本编制服务、EPC项目咨询服务、企业级标准清单编制服务。

助力行业协会授课培训**3**次，赋能千余名行业从业人员；围绕行业热点、难点问题研究探讨，获奖论文**33**篇；持续推进企业诚信廉洁建设，**0**起执业道德风险事故。

三、社会价值

组织员工参与四川甘孜泸定地震灾后救援捐赠。

12年传统特色公益项目：

红原县深圳福田希望小学优秀学生专项奖励项目、红原县贫困家庭助学项目，组织员工参与捐赠并组建爱心小分队前往红原开展爱心帮扶活动。

新公益项目：

面向红原县藏文中学开启新的公益助学计划，年度累计捐赠金额**15**万余元。

四、载誉前行，更待新成

引言：

2022年，荣誉云集，硕果累累，我们一路奋发有为，坚持以积极的态度，探索建筑咨询新篇章，用服务彰显能力，用业绩诠释价值，用发展捍卫品牌，用品质打动客户，不断驱动品牌生命力，一如既往为行业高质量发展注入新动能。

荣誉是我们笃定的信念，承载着对同兴达咨询每一位工程师，每一个项目组工作的肯定、对同兴达咨询品牌的认可，我们将继续坚守使命与承诺，践行责任与担当，致力于成为创造更高价值的数字化全过程工程咨询科技企业，不断开创咨询工作新局面，迈向更高的台阶。



四川省造价工程师协会：企业信用综合评价AAA级

连续九年获信用等级AAA企业，彰显了同兴达咨询在履约能力、投标信誉、竞争力、软实力和信誉度的提升。展现公司经营健康，发展前景广，风险防范能力强，是值得信赖的商业合作伙伴。

2022四川省诚信示范企业

由四川省商务厅、四川省经济和信息化厅、四川省工商业联合会、四川省政府政务服务和公共资源交易服务中心指导，经市（州）政府主管部门推荐以及会员企业直接申报、申报系统测评、申报材料初审、网络投票、市（州）审核、专家评审和公示后确定。

成都市武侯区政府投资项目评审中心“年度优秀”

在2019-2022年期间，同兴达咨询已承接成都市武侯区政府投资项目评审中心的评审委托项目10项，评审合计总投资约20个亿。

RICS年度专业咨询服务团队 - 建造领域中国奖

同兴达咨询经典项目“中国民用航空飞行学院天府校区建设工程”入围RICS中国奖榜单。同兴达咨询连续数年登上这个展示中国建筑领域专业团队和领先项目的舞台，充分展现了公司在建筑咨询领域的专业性及创新力。

成都市工程造价协会：年度优秀工程造价企业

优秀工程造价从业人员：邓小欧、潘德华、李蓉霞
年度优秀工程造价成果：
一等奖（全过程工程造价管理咨询成果）——公园九里项目
二等奖（招标控制价或工程量清单成果）——四川大学华西医院锦江院区建设项目
年度优秀联络员：童星

成都市项目评审协会：年度优秀工程造价企业

年度优秀项目评审成果：
成都市金牛区杜家碾片区凤凰山体育中心项目
张家岩水库直接引水至老鹰水库管道工程
年度优秀工程师：潘德华、李蓉霞

2022年全国建筑业优秀微信公众号

作为同兴达咨询“智慧工匠·价值创造”核心理念的主要传播阵地，微信公众号通过大量经典的工程项目案例、专业见解分享、文化故事、雇主品牌建设等原创内容输出，在追求严谨的工程造价行业里传递更多人文视角与同理心声音，塑造有温度有责任的品牌形象。同时，通过有价值的深度知识内容分发，构建自己的舆论智库，传播专业知识和新咨询的思考，打造“兴动态”“兴视野”“同兴达人er”“经典项目”等特色栏目，形成叠加内容力量及特定风格，向企业内部员工、行业人士、企业客户展现同兴达咨询“有温度、有责任、专业强”的品牌文化形象。

成都市2022年优秀工程造价学术论文优秀奖项

成都市工程造价协会2022年工程造价学术论文的征集和优秀论文评选活动中，同兴达咨询技术团队围绕不同阶段，不同政策背景下的行业热点、难点问题进行研究探讨，共有33篇优秀论文获奖，为行业高质量发展贡献一己之力。

年度热心慈善公益企业

在公益慈善的道路上，同兴达咨询一直秉持着有一分热，发一分光的初心，十数年来对红原县贫困学生家庭及红原县希望小学的助学激励，书写着对苦难发生时的及时帮扶。



（部分荣誉展示）



一、战略定位

始终坚持长期主义、价值创造，将“以稳求进，以进固稳”作为经营发展重要基调，持续提升以“品牌价值、信用培植、人才建设、数据积累”为核心的竞争优势，回归客户需求与价值创造，打造“真咨询”的数字化组织，致力于成为平台化、生态化、数字化的科技企业。

平台化：

由“公司+员工”向“平台+客户”去转变，内部小组织责权利有限下放、自主经营，外部进行资源整合、调整商业模式，建立包容性和扩展性很强的企业平台。

生态化：

延长产业链，增强企业综合服务能力。

数字化：

管理的数字化、业务的数字化、不断提升数据库建设。

科技企业：

科技创新和信息化系统建设，利用产业+互联网、云计算、大数据等进行现代科技企业治理，实现经营管理协同、高效、智能。

二、战略布局

总体发展思路：

全力推进经营生产一体化建设，提升组织经营活力与效益，实现公司质的有效提升和量的合理增长。

经营面：

建立一体化经营体系，实现一体化经营管理，全方面升级营销策略、提升经营能力，打造营销团队，拓宽营销渠道，为公司战略实现提供长久持续的生命力。

生产面：

打造以技术牵引、高质量业务建设、数据积累为重心的生产团队，通过组织变革、核心咨询人才培养，全面升级服务团队，不断提升咨询服务能力，向高价值“真咨询”转变，成为客户可以信赖、依赖的咨询顾问。

人才面：

迭代升级人才团队：将专业人才为“高端咨询人才”“咨询人才”“作业人才”。以满足客户的精益化成本控制要求和建设工程产业链前端业务与“全咨”业务的需要，引进培养高端咨询人才；重点打造项目经理团队，强化企业腰部力量；打造内部专家+外部专家团队，为生产服务助力。

整合面：

延长服务业务链，实现规模化、综合化发展。继续增加业务范围和相应的资质，提升企业综合服务能力。

运营面：

建立健全组织变革下的各项机制建设；加强成本核算管理，精实企业；健全适应新时期企业发展的内控体系、风控体系，筑牢安全发展根基；加强变革时期的企业文化建设。

数字化建设：

提升数据库对外输出，提高数据对内对外价值；提升利用数据库对成果质量的审核范围，利用数据手段控制质量；研发“ERP业财一体化系统”，升级业务与组织数字化建设。

一、15周年盛典回顾

乘初心，十五载。

15年的同兴达发展史之于中国可能微不足道，但对企业本身无疑是波澜壮阔，我们翻越了崇山峻岭，越过了无数激流险滩。那些做好的每一个项目，服务好的每一位客户，挑灯夜战的无数个夜晚，组织系统升级之路，面对市场困境的压力等场景历历在目.....

15年里，我们情投入，与建设者们一道，融入美好城市发展，万千项目里彰显工匠力量；

我们开放包容，始终拥抱变革，不断破局重塑，致力于创建一个更有爱、活力、公平的幸福组织；

我们心稳如砣，牢筑诚信和责任的基石，将“提供精益服务，建设美好生活”的使命贯穿业务始终；

我们求索致远，与时代共进，从“森林战略”出发，致力于成为创造更高价值的数字化建设工程咨询顾问，焕发全新生命力；

我们始终相信，一直坚信做正确的事，而不是容易的事。经历了风雨，见证了变革，所幸一直踏在征途，“让咨询更有价值”的初心亦如磐石，梦想不变，步履不停。

2022年1月23日，在全体同兴达人的参与及见证下，同兴达咨询15周年庆典盛情启幕，为它纪念、为它欢呼雀跃，刻下属于我们的独家记忆。

15周年特别icon



15周年特别ICON以中国红为主色调，中国红是中国人的魂，更是企业积极向上发展的底色，其寓意不仅吉祥，更象征了热忱、奋进、团结的企业精神；

以红心和年轮书写15周年主题词，代表同兴达咨询15年来初心不变，同心同庆共未来！

15岁的生日祝福



15周年特别人物颁奖

15年间，同兴达咨询涌现并培养了一大批有责任、有目标、勇于奉献、坚守于心的员工。他们挥洒热血，用专业拼搏为同兴达的前进之路打下坚实的基础。

“先驱者”

罗迎熙 潘德华 邓玉春 张晓琴 王兰 赵洁 姜涛 宋立科 张琳



“破浪者”

邓小欧 杜真 彭小慧 任浩 周俊 惠燕芳 杨平 向毅 王亚茹



“同行者”

段永胜 罗櫟 刘兴智 潘云松 张愚 唐敏 黄小兰 曾德红 薛龙超 张贵兴 魏波 谢秋艳 张曙光 罗小龙 余倩 董洵 罗小海 郑力 叶友富 王本华 李珊珊 康立文 刘超 魏昭勇 陈娟 贺长久 何中远 曹启勇 张耀云 谢开鹏 易东 徐靖

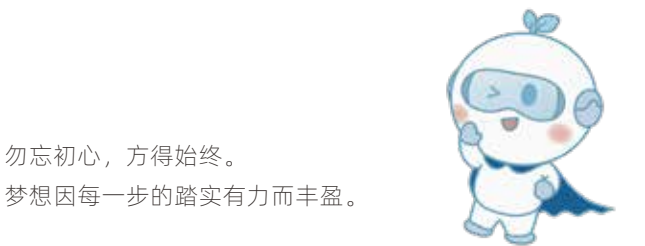


“拓路者”

吴焕兵 陈丽荣 黎士佳 邓民珂 陈川江 刘治 李志醒 张元林
黄超荣 唐禄军 肖萍 万一良 吴军 周凌群 李永超 唐波 刘
明 周志鹏 阎家平 张瑜 魏强 李小春 刘珍伟 冯玲玲

“领航者”

曾刚 曾云华



15周年系列活动精彩纷呈

#我的独家记忆#



15周年团队短视频PK大赛

15周年庆典现场



二、2022大事件

2月12日，同兴达咨询2021年度评优表彰暨2022年度工作计划会议如期举行，会议以“达目标·强管理”为主题，明确了2022年工作目标和行动方向，为虎年开新局、划重点、定目标、鼓干劲。

1月23日，同兴达咨询15周年庆典暨2022新春云年会圆满落幕，奏响2022新篇章。

4月，经成都市武侯区政府投资项目评审中心对我司已完评审项目平均分、执业水平、廉政责任、职业操守、工作态度、协调配合等方面的综合考评，同兴达咨询2021年度工作圆满完成并获评“优秀”。

4月29日，同兴达咨询受邀参加华润置地华西大区“黑铁时代、相互扶持、同舟共济、携手未来”2022年云端供应商大会，并获得“2021年度集采类优秀供应商”荣誉。

3月31日，同兴达咨询作为成都市房地产开发企业协会成本管理专业委员会副主任单位，正式加入“成专委数据联盟”，致力于与联盟企业共同搭建指标数据平台，沉淀指标数据库，为造价行业数字化转型贡献智慧和力量。

6月9日，四川同兴达建设咨询有限公司携手民航飞行学院天府校区建设指挥部“中国民用航空飞行学院天府校区建设工程”入围2022年RICS《年度专业咨询服务团队-建造领域中国奖》。

6月21日，同兴达咨询董事长曾刚，总经理曾云华等核心管理层带领公司技术、营销、运营板块相关负责人一行，赴中建西南咨询有限公司（以下简称中建西南咨询）参观学习交流。

6月30日，同兴达咨询党支部、工会又一次携手到红原县深圳福田希望小学，达格隆村看望帮扶对象，与此同时面向红原县藏文中学开启新的公益助学计划。

7月15日，同兴达咨询党支部在公司会议室召开全体党员大会，并举行支部委员会第三届换届选举仪式确定新一届党支部委员。

7月30日，同兴达咨询总部召开“驭势突围·奋楫笃行”为主题的2022半年度工作会议，全面总结2022上半年各项工作推进和落实情况，部署下半年重点工作。

8月16日，由董事长曾刚、党支部书记罗迎熙、党支部副书记熊毅、副总经理赵洁带队组成四个慰问小组，开展2022“高温送清凉·致敬坚守”主题活动。

8月26日，同兴达咨询隆重举行第二期注册股东授予仪式，对新增的17位中高层管理者实施激励，并颁发了股权证书（授予协议）。

9月，同兴达咨询与中建西南咨询顾问有限公司正式签署战略合作框架协议，进一步加强优势领域内的资源整合与共享。

9月1日18时起，成都市实行了严格的全城静态管理。同兴达咨询疫情防控小组积极响应政策要求，切实做到疫情防控和工作进展两不误。

9月23日，同兴达咨询企业价值辞典暨品牌文化手册（简称“小蓝书”）正式发布。

9月25日，同兴达咨询运营的官方微信公众号“同兴达咨询”获得2022年全国建筑业优秀微信公众号。

11月22日，四川省造价工程师协会举办“工程造价专业技术骨干人员全过程投资管控实务（安装工程）免费网络直播培训”，公司副总工程师潘德华受邀为学员授课。

11月25日，同兴达咨询组织举行了第一届内部造价专业技能竞赛，本次竞赛以“专业拉满，找到你的新赛道！”为主题，近300名工程师及项目经理参与其中。

12月10日，“金牌项目经理创造营”正式开课，80余名优秀项目经理分两批次参训。

12月27日，同兴达咨询作为“优秀工程造价成果一等奖获奖企业”，在成都市工程造价协会召开第七届第五次理事会第六次常务理事会议暨会员代表大会线上会议上作主题演讲，分享交流工作经验。

出发2

乘风向上



PART 1

观点·我们的洞察与思变

引言：

洞察·思变·破局，建筑咨询行业一年有一年之变化，同兴达咨询兴视野栏目应运而生。在这里，我们不定期解读市场动向、政策变化，直击建筑咨询行业焦点、热点问题，聚焦新咨询时代下的课题研究，通过有价值的深度知识内容分发，构建自己的舆论智库，传播专业知识和新咨询的思考。



做咨询, 这3大“底层能力”你get了吗?

本文作者：熊毅
四川同兴达建设咨询有限公司副总经理
高级工程师
(RICS) 皇家特许测量师学会会员

作者简介：通过近 20 年的大型房地产甲方成本管理实战经验积累，对基于甲方视角的成本咨询服务及全过程工程咨询有较深刻的理解和认识，以较强的系统方案解决能力，带领公司技术中心不断探索、研发新产品，升级服务模式，致力于更高价值创造的新咨询服务。

从事造价行业已快 20 年，面对市场，企业的竞争力总是绕不开的话题。格物致知，分析一件事情，首先必须要进行准确的分类，针对不同的分类开展深入的分析研究工作，才能尽量减少正确方向的偏差。一个企业的竞争力，按其对企业经营动作所能持续影响的时间长短进行分类，至少应分为：基础竞争力、中阶竞争力和高阶竞争力。

形象一点比喻

基础竞争力 = 基础的积累 + 强健的“体魄” + 低价值创造力

中阶竞争力 = 良好的积累 + 优秀的技能 + 中价值创造力

高阶竞争力 = 深厚的积累 + 高价值创造力

不难看出，越向上其面对的变化越快，而一个企业想要发展，必先长期存在。具备良性的基础竞争力，需要企业不断的审视构建企业存在的基础是否健康？并持续不断精进，为其赋予适应市场的新的生命力。否则，一但随着时间的流逝，原有构建基础竞争力的组成僵化，失去活力，无论在其外在赋予再多的装饰，企业也无法继续生长、蜕变。

反观造价咨询行业，我们的基础竞争力必须聚焦到咨询服务现场管理的两大要素：咨询成果现场符合性能力、咨询成果市场匹配性能力，以及优质客户资源的深耕能力。这三大能力中，前两个能力是第三个能力的基础。

因此，作为造价行业企业和从业人员，都应该在前面两个能力上不断精进，我们一定要清醒的认识到，无论是定额还是清单，无论是传统的报表管理还是现在的信息化系统管理，都是前辈们为这两项基础竞争能力的完善，所进行的不断革新。

正是有他们不断的探索，不断的否定精进，才能让我们更接近正确的方向。作为后来者的我们，更应该保持这种状态，尝试用新的技术、新的工具、新的管理方法，不断的为其注入新的活力，确保这两项基础能力方向的正确性。

“高台始于垒土，千里始于足下”，基础的质量决定了上层建筑的形式和高度，面对风云变化的市场，企业更应该先打造出坚实的船体和强大的动力，才能面对惊涛骇浪，泰然处之。

PART 2

服务·让咨询更有价值

引言：

“始终如一地为客户创造更高价值”的服务理念指引着同兴达人高标准、严要求完善自身服务体系。2022年，我们升级构建“一站式、数字化建设工程咨询”，打造全过程、全流程、精准化、精益化的服务体系，并持续孵化新咨询专业服务团队，聚焦企业标准成本、标准清单、成本优化等前沿领域，通过项目实践经验积累，不断为客户提供更精准高效的咨询服务。在黑铁时代下，助力企业进一步实现“降本增效、精益管理”目标！



这些年工程行业的深入改革，随之而来的是不断升级的客户需求清单，内卷时代下造价行业更轻量化、简单化服务模式正在搭建和创新。

您是否有这样的困扰：

随着房地产青铜时代的到来，且建设项目也日趋多样化、复杂化，如何做好设计与成本的融合，达成项目价值最大化，实现房地产企业高质量的发展是急需解决的一大课题。

其必要性有以下三点：

1. 设计与成本割裂；
2. 成本上涨、利润下降；
3. 客户对品质要求越来越高。

设计成本一体化产品模式是什么：

通过“设计成本一体化工作组”，根据目前研发的设计成本一体化工作流程图及内容控制表，对业主进行服务，流程升级和再造。

设计成本一体化管理模式，是通过成本人员提前介入设计过程，确保在设计阶段成本人员与设计人员共同对设计标准和成本控制进行有效沟通，最大限度的融合设计、成本各自的专业优势，为项目成本的优化、有效控制创造了有利条件。是对占项目总成本 70% 的设计阶段进行成本控制的关键。

一、内卷时代下, 同兴达咨询

设计成本一体化的服务逻辑

本文作者：熊毅

设计成本一体化可以解决什么问题：

提升设计全专业管理，提供更系统化的服务；优化设计成本工作模式，管理提效减少无效成本；提升沟通效率，减少部门壁垒。

这个产品是不是行业创新：

在建筑咨询行业内是创新之举。

创新于我司而言代表了什么：

创新进步对于企业来说是寻找生机和出路的必要条件，开拓进取的根本意义就是勇于突破企业的自身局限，更能快速适应不断变化的社会现在，在行业内产生不竭的竞争力，为行业的发展做出积极贡献。

为什么这么积极的去创新：

通过新的工作模式，为业主提供更好的服务，为客户创造价值，提升客户满意度，增加客户粘性，提升传统全过程造价和设计业务的竞争力。

二、

标准化『菜单式』服务为项目成本保驾护航

您是否有这样的困扰：

1. 现阶段房地产行业步履维艰，在这个行业龙头都称之为“黑铁时代”的微利时代，我们应该通过什么方式来提升企业成本管控水平？

2. 针对施工单位不平衡报价引发的成本管控风险，前期有没有行之有效的管控手段？

3. 想形成企业自己的数据库，但是各个项目之间项目层级不一致，数据无法进行有效拉通对标，有什么方法可以打通项目间的链接？

……

聚焦客户需求
聚焦价值创造

同兴达咨询为业主提供企业级的标准清单编制服务，协助业主在招标阶段迅速形成招标清单，协助招标工作高效完成。

服务内容：

1. 围绕标准招标文件、标准合同文件、标准合约规划和界面划分、构造做法、工艺工法标准、技术规程、现场管理标准等内容，编制具有详尽的项目特征描述及工作内容的标准化工程量清单；

2. 根据项目特征描述、工作内容以及业主提供的材料品牌选用表与甲供材清单，进行基准价的编制；

3. 涉及专业：总包、供配电、弱电、消防、门窗、栏杆、外立面、公共区域精装修、室内精装修、景观园林等。



保障支撑：

1. 同兴达咨询企业数据库积累的丰富项目数据，为编制标准化工程量清单提供有力数据支撑；

2. 由专业询价团队提供可靠的人工费、材料费、机械费的市场价格，为编制市场指导价提供。

服务价值：

1. 利用企业级的标准清单进行前期招标工作的开展，利用详尽的项目特征描述及工作内容的标准化工程量清单，规避由前期清单编制中存在的瑕疵而导致的后期成本管控风险；

2. 利用企业级的标准清单中的基准价快速找出投标报价中存在的的市场不平衡报价及其他不合理之处，更好地帮助业主进行总结分析，提升企业成本管控水平；

3. 形成企业的底层数据库，方便业主后期进行多项目对标分析，提升企业成本管控水平。

服务成果应用：

现阶段同兴达咨询已经为 TOP10 房地产开发企业和央企提供了相关企业标准清单编制服务。客户利用我司定制的企业标准清单进行模拟清单招标，针对中标单位的中标价格展开不平衡报价分析，为以后项目实施过程中可能存在的风险进行提前预警。在这个“黑铁时代”的微利时代，项目成本管控模式已经由原有的目标成本管控细化为合约规划管控，再进一步细化到工程量清单管控，通过更细致的成本管控工作，实现精益化成本管控，为项目成本保驾护航，为客户提供精准高效满意的咨询服务。

☑ 什么是企业标准成本编制服务？

围绕客户诉求， 结合企业内部管理水平及管理模
式，通过内部总结、市场对标，定制化编制企业标准成本
服务手册。

☑ 它能够为客户带来哪些价值？

1. 以成本为准绳， 加强单项目对标管理， 逐渐降低
同类同档次产品成本偏离度，减少产品超配、错配，使项
目成本水平逐渐趋于精准；
2. 提升批量项目成本控制能力， 降低开发成本， 推
进成本管理标准化、精细化。

☑ 企业标准成本编制服务案例：

同兴达咨询于 2022 年 7 月为某国有企业提供标准成
本编制专项咨询服务，完成了成本测算、配置标准及成本
标准手册等文件的编制，从而提升产品适配水平，达成产
品共识，逐步降低开发项目成本水平。

服务内容： 项目团队接到委托任务后首先熟悉资
料，理清编制思路，并就工作思路及工作计划与业主沟通
达成一致。以产品线的档次为基础，各部门分工协作联合
评审，确定做法、配置及成本标准。

☑ 服务成果：

1. 项目团队从成本视角提出各项优化建议， 使单方
成本降低额达到 5%。
2. 限额指标以设计部方案阶段限额设计控制为主，
通过项目对标分别确定了砼、钢筋含量、可售比、外墙系
数、窗地比、地下室层高、停车效率、标准层层高、公
共空间尺度等设计限额指标。
3. 配置标准在施工图阶段以单位成本限额控制为
主。客户敏感高的指标成本重点投入，客户敏感度低的指
标需力求经济。结合项目对标，分析确定了包括门窗、外
立面、 内装等 18 项配置标准。通过对限额指标的对比分
析及配置标准和材料设备选型等优化，对比已落地项目成
本水平，优化 10% 以上。取得了很好的经济效益。

在服务期间， 项目团队克服了高温限电、 疫情封
控、居家办公等困难， 通过多部门协同， 多次召开评审
会，最终在规定时间内基本确定了标准成本的数据，并顺
利完成成本测算及标准成本手册的定稿，获得了业主的一
致好评。



本文作者：宋立科

☑ 什么是数字孪生？

近年来，随着 BIM 在越来越多建设项目设计、施工中的不断应用， 其含义和价值已逐渐被大家所认
可， 开始是 Building information Model 的缩写， 后来大家更多的是从 Building information
Modeling 的角度来解读。CIM 是 City information Model 的缩写， 这个概念是跟着 BIM 出来的， 其范
围从建筑延伸到了园区或者城市这个领域， 有行业人士把 CIM 描述成 GIS+BIM+IOT， 模型底座 + 互联
网，形成数据互通的更加智慧化的一个城市模型。

数字孪生的英文是 DIGITAL TWIN，即与实体世界同步的虚拟世界。相较于前面的几个概念，数字孪
生的定义还比较模糊， 目前行业对于它的定义更偏向于是构建这个虚拟世界所需要技术的集合， 而 BIM
和数字孪生是建筑生命周期管理的核心， 如果 BIM 能使智能建筑施工变得更简单， 那数字孪生则可以使
管理这些复杂空间变得更加容易。

近年来，得益于物联网、大数据、云计算、人工智能等新一代信息技术的发展，数字孪生的实施已
逐渐成为可能。根据《数字孪生应用白皮书 2020》统计，现阶段，除了航空航天领域，数字孪生还被应
用于电力、船舶、农业、制造、石油天然气、健康医疗、环境保护等行业，当然也包括了建筑以及城市
管理，而城市管理及建筑行业数字孪生的发展势必离不开 BIM 技术的应用。

☑ BIM+ 数字孪生应用：

应用目的： 在成都天府国际机场项目中， 我们以竣工 BIM 模型数字化资产为基础， 以 BIM+GIS 数
据为数字底座，通过构建 “资源态势” “场面监测” “安全监测” “环境监测” 等应用场景，赋能智慧
化运维管理。

系统架构： 基于项目需求， 项目定制化开发数字孪生管理系统， 该系统架构包含四大层次， 第一
层为基础支撑层，主要是指各类软硬件设施，包括数据库平台、GIS 平台、服务器等； 第二层是数据资
源层，包括了 BIM 模型数据、资产台账数据、各类运行监测数据等； 而服务层主要向业务层提供数据
发布、数据接入、数据管理等服务； 最终通过业务应用层面向各个业务端口实现数据呈现和应用。

数据处理：数字孪生模型的构建涉及多源异构数据的处理，在本项目数据处理中，最重要的则是 BIM 数据的处理及转换。由于我司从项目设计前期就参与了整个项目 BIM 应用的策划与落地实施的管控，因此我们在建设阶段就制定了统一构件编码，将建设期 BIM 模型延用至运维阶段，践行了一模多用理念。这一来大大减少了重复建模的工作量，二来模型的准确度也有了保障。项目还利用 BIM 竣工模型导出设备信息表辅助资产盘点及资产清单的移交。

数字孪生系统功能应用：项目在整合 BIM、3DGIS 等空间数据的基础上，快速构建了机场范围 22 平方公里的空域和城市底板，可以实现实时的天气同步。通过映射绑定真实地理信息坐标系，构建了机场数字孪生底板，实现全场景的三维展示，为综合管理打下基础。其次，通过与传统资产管理系统进行关联，实现资产在全场景地图下以及楼宇楼层间的位置跟踪、维修维护、状态监控的全生命周期管理。数字孪生机场还具有模拟现实情况中无法创造条件的能力。该特性为机场应急管理提供很好的实战条件。数字孪生结合 VR/AR 提供了更广泛的训练场景，指导应急预案的完善，能有效提升机场的应急反应能力。通过平台直观展示获取到的能耗数据（水、电等）及监控信息，管理人员有针对性地对异常区域进行检查，发现可能的事故隐患或调整能源设备的运行参数，以达到排除故障、降低能耗维持建筑的业务正常运行的目的。

 **结语：**

BIM+ 数字孪生区别于传统的管理方式，在工程阶段它能够把工程的图纸、规范、文档，包括 BIM 模型数据，通过信息化手段进行一个融合，给我们的工程建设带来便利。使我们在交付物理项目的同时，交付一个随物理项目实时变更的数字孪生的虚拟资产；到了运维阶段，结合新一代的信息技术，物联网、图像采集等等，能够把运维的信息、资产管理的信息也融进去。这么多信息的处理利用我们传统的方式管理和分析是很困难的，因此我们可以看到有越来越多的工具技术，比如沉浸式可视化、混合现实、包括人工智能、机器学习这些先进工具被应用进来，就给我们对资产进行可持续性管理和改进提供了更多可行路径。



五、这些成本,不优化,它就会干掉你的利润!

本文作者：张琳

前言：

消费低迷、供求失衡，当前风云变幻的市场环境下，企业利润空间缩小，积极“开源”是必须的手段，而深耕成本管控的降本增效，更是企业生存发展的关键之道。

同兴达咨询始终致力于为行业，为业主带来更好的服务产品，更优成本的服务成果，结合多年的实践经验及大量的成本优化典型案例，我们洞察发现：近 90% 的成本优化是通过方案策划阶段的优化手段实现的。

成本优化是一个不断细化的过程，对比业主自我优化，以合同为依托向下管理，更加省时省力，而作为咨询方的我们已形成一套跨专业、多方资源配置协同的管理体系，只为给业主创造更大价值。

【以住宅开发类项目为例】

01. 策划阶段成本优化：

策划阶段工作内容

（1）结合项目特征、运营计划形成项目定位策划阶段成本管理咨询服务书和计划。

（2）根据定位策划阶段前策单位出具的相关方案，结合甲方及项目实际情况提出成本咨询建议：

- 1> 项目的客户定位及产品面积段；
- 2> 项目的售价及去化周期；
- 3> 项目的产品档次定位及配置。

（3）参与策划阶段，设计单位向甲方汇报阶段性设计方案的相关会议，并提出成本咨询意见。

（4）策划阶段按照合约规划，分业态类型对应目标成本的编制服务，并结合历史及标杆房企项目进行限额标准的梳理。

（5）对项目周边竞品成本进行调研，调研内容包含竞品配置标准、目标成本，并给出项目的适配建议：

- 1> 以售价为标准，确立对标项目，并确立产品档次；
- 2> 确立对标项目后，给出项目品质相关的配置建议；
- 3> 对项目示范区、销售中心选址、规模、档次进行建议、论证。

例：某项目策划阶段成果展示：

序号	优化阶段	优化事项	优化涉及金额（万元）	小计（万元）
1	策划阶段	地下室面积优化	4933.5	6421.8
2		地上建筑布局优化	664.8	
3		地下室方案比选	268.99	
4		地下室柱网优化	77.21	
5		基坑支护方案比选	38	
6		地下室层高优化	125.96	
7		地基处理优化	313.34	

02. 设计阶段成本优化：

策划阶段工作内容

（1）结合项目特征、 出图计划形成项目施工图设计阶段成本优化咨询服务书和计划。

（2） 根据施工图设计阶段设计单位出具的相关施工图纸， 结合甲方及项目实际情况提出成本咨询建议：

- 1> 基础选型是否经济合理；
- 2> 钢筋混凝土等隐性成本设计是否经济合理；
- 3> 装修景观外立面等显性成本设计是否经济合理；
- 4> 其他。

（3） 全面复核设计单位设计文件是否满足公司设计导则标准及设计部要求的全过程、 全专业、 全要素咨询， 包含： 土建、 人防、 景观、 精装、 幕墙、 弱电智能化等精细化审查； 报建设计文件质量把控； 规划及产权测绘图纸的审核； 设计变更审核； 后期现场配合； 营销宣传资料准确性复核； 全面参与施工现场技术协调等工作及与咨询服务相关的其他内容。

（4） 对产品设计合理性的优化及建议， 乙方应满足甲方成本控制的有关要求， 及时、 高效的完成甲方交付的各项成本控制等工作。

（5） 参与施工图设计阶段， 设计单位向甲方汇报阶段性设计图纸的相关会议， 并提出成本咨询意见。

例： 某项目设计阶段成果展示：

序号	优化阶段	优化事项	优化涉及金额 (万元)	小计 (万元)
1	设计阶段	限额指标设计	691.78	1278.21
2		施工图纸优化	59.07	
3		措施做法表优化	12.54	
4		控制价纠偏	518.92	

03. 施工阶段成本优化：

施工阶段工作内容

（1） 根据施工阶段设计单位出具的设计变更， 结合甲方及项目实际情况提出成本咨询建议。

（2） 结合施工图纸及现场施工情况进行符合性检查， 针对可能存在的问题， 提出成本咨询建议。

（3） 配合甲方现场施工工作， 包含但不限于设计交底、 现场突发事件的配合、 设计变更的拟定、 在切实需要时派驻现场代表等。

04. 关于成本优化, 我们的思考：

（1） 优化提前

从案例项目成本优化成果汇总可以看出， 在策划阶段的优化金额（6421.8 万元） 明显大于设计阶段的优化金额（1278.21 万元）， 优化从策划阶段开始经济效益高于设计阶段。

（2） 设计限额

设计前期， 根据项目的实际情况提出满足技术要求的设计限额指标； 督促设计单位进行主动优化， 确保设计限额的落地。

（3） 部门协同

建立跨部门的协同流程， 优化并不是一个部门的事情， 在优化过程需要营销， 设计， 成本共同协同完成； 需要明确各阶段、 各部门协同管理动作和工作流程。

同兴达咨询在“成本优化” 的服务上已建立一套完善的机制， 该模式确保在各个环节实现更专业、 更有效的沟通， 实现对业主的服务升级。

长期以来， 为企业创造价值是我们持续发展的动力，“涓流虽寡， 浸成江河； 燭火虽微， 卒能燎野”， 成本优化工作是涓流也是燭火， 在企业看不到的地方实现投资利益最大化。

PART 3

项目·标杆工程的实践典范

引言：

匠心实践， 标杆项目中的价值创造。在同兴达咨询服务历程中不乏一些具有影响力、 开拓性的标杆工程， 从内向外， 从建筑本身到地方经济， 在这些具有里程碑意义的项目中， 秉持“诚信· 责任· 专业· 创新· 开拓· 共赢” 的企业核心价值观， 项目团队用心打磨， 与客户一道书写美好生活的服务新篇。



一、为逐梦蓝天插上翅膀！

有一所院校被誉为“中国民航飞行员的摇篮”， 中国民航 70% 以上的飞行员、 80% 以上的机长从这里走出， 已成为全球民航职业飞行员培养规模最大、 能力最强、 水平最高， 在国内外民航有着较高影响力的高等学府——中国民用航空飞行学院。

中国民用航空飞行学院天府校区建设工程作为中国民航局和四川省签署的省部共建项目， 位于四川省成都市高新区未来科技城， 建成后将成为中飞院的主校区， 对中飞院在“十四五” 期间打造具有民航特色的高水平教学应用型大学和世界一流的应用型科技中心具有重要而深远的意义。

同时也能为成都未来科技城形成集聚优势， 助力四川民航业和通用航空产业的发展， 助力中国民航科技创新和专业人才培养发展。

☑ 项目概况：

项目总占地约 1606 亩， 总建筑面积约 117.75 万平方米， 项目总投资 98.46 亿元， 建设规划围绕飞行、 空管、 机务三大专业群进行组团布局， 打造与自然共存、 与社区互惠互利的开放式校园。





在散落的教学组团之间，被连续的公园系统包围，市民可自由穿行校园绿道湖畔，同时校园游泳馆、体育馆等公共设施将具备承接国内外重大体育赛事的能力，成为构建服务教学、服务社区、服务赛事的公园大学，与城市共同形成一个互联、互动的整体。

 服务价值：

同兴达咨询有幸为该项目提供全过程造价咨询服务，在近 2 年的合作过程中，项目团队积极践行“诚信·责任·专业·创新·开拓·共赢”的核心价值观，秉承“以策划组织为先导、以价值创造为目的、以实施管控为手段”的服务理念，在服务过程中克服了专业难度大、技术问题集中、投资强度高、成本管控压力大等困难，在这些方面发挥着咨询人的价值：

1. 发挥专业特长，解决专业众多专业性强、涉及面广的技术难题

天府校区新校区建设主要包含理论教学部分、科研实验室、行业实训基地、中国民航高原医学研究中心四大业态。

在 EPC 招标阶段，项目团队收集了大量的类似项目指标、调研了科研实验教学设备的市场价格，并与分管教学的使用部门充分沟通使用需求后，在一个月内完成了 EPC 总承包的招标采购。



2. 发挥专业优势，结合市场环境，确定 EPC 模式

通过对国内外 EPC 模式的调研，项目团队对国内使用的三种 EPC 模式进行了充分的分析总结，从投资控制、法律、财务管理等角度，对已使用 EPC 模式进行总结后，并结合缺乏“信任”的国内建筑市场环境，最终选用基于初步设计的设计 - 施工总承包模式招标，招标清单采用模拟清单招标。确保各专业工程在各阶段的成本可控，进而确保项目的整体投资可控。

3. 利用专业管控手段，解决投资强度高工期紧、成本管控难度大的痛点

本项目预计总投资 98.46 亿元，总建筑面积 117 万平方，占地面积 1606 亩，投资强度近 1 万元 / 平方米；计划工期为 820 日历天，年投资额达 43.76 亿元。

项目团队充分发挥专业优势，通过对投资目标进行拆解、动态监控、纠偏检查、阶段性固化等手段，充分保障了承包商和供应商的利益，大幅降低了纠纷的发生，建立了良好的合作关系。

 服务成果：



项目实施以来，在项目团队的努力下，确保所有工作计划均按照预定目标完成。项目初期，造价咨询团队对施工标段划分、招标模式的选用、材料品牌档次选用、招标技术要求等工作提出了专业的咨询意见，高质高效的配合完成合约策划和招标工作；在实施过程中，协助指挥部完成各种管理办法和操作指引，组织策划完成投资管控体系和制定成本管控措施，完成设计方案测算比选、支持方案决策，在设计阶段有效的进行投资控制。

他们，以专业、高效、热忱的专业服务获得了业主与公司的一致认可与好评，在客户满意度评价中，该项目获评“全优”，在公司年度“创先争优”中，项目获评年度品质项目奖一等奖，项目经理李林获评“年度优秀项目经理”，工程师吴生强、罗毅获评“年度优秀工程师”，唐自豪、李博文获评“年度匠心奖”。

 正如业主评价：

“这支项目成本管理团队是一支有活力、有激情、有向心力、有专业技能的团队。”

二、以“阳光”之名 筑品质工程



这里年均日照时数 1500 小时， 年均气温 22 摄氏度， 年均空气湿度 69%， 森林覆盖率达 48.77%， 冬无严寒、 夏无酷暑， 这里是 “攀西阳光第一城”， 这里是 “四川·汉源”。

以阳光之名， 目前， 汉源县委、 县政府正着力打造， “阳光花海·康养圣地” “阳光水韵·康养新城” 两张独特的城市名片， 致力于建设成为成渝地区阳光康养旅游宜居地，“阳光水韵项目、汉源·富林记忆项目”正是汉源县提升县城城市品味和吸引力的重要项目。

自 2019 年受委托以来， 同兴达咨询监理服务团队以 “阳光” 之名严格把关 “汉源阳光水韵、汉源·富林记忆” 项目质量和使用安全， 助力汉源地标建筑品质提档。

☑ 项目概况：

汉源县阳光水韵位于雅安市汉源县城滨湖大道， 毗邻水域面积达 84 平方公里的汉源湖。汉源湖湖水为贡嘎雪山冰雪融水， 四季清澈透明。湖周群山绵延， 水面百鸟翱翔， 是宜于休闲、度假、康体、养生的生态宝地。该项目由四川复仁房地产开发有限公司投资开发， 项目规划用地面积约 500 亩， 建筑面积约 48 万平方米， 包含阳光水韵多层及高层住宅、特色商业街、民宿、幼儿园、酒店、公寓等多种业态， 同时配套建设汉源·富林记忆市政公园。

汉源·富林记忆公园总占地面积为 181.6 亩， 规划建设成为集生态休闲、 康体运动、 现代艺术于一体的综合公园， 公园内部建设中央湖滨广场、 文化演艺空间、 生态娱乐空间、 起源广场和公共休闲空间五个部分。公园一期建



设内容包括广场、道路、绿化、路灯及配套设施建设等， 二期建设内容包括邛笮古道、麦坪遗址、草海台地、异形景墙等景观园林建筑及白纱图书馆等公用服务建筑。项目全部建成后将成为汉源县城主要的全民健身、 休闲娱乐之地。

本项目是雅安市汉源县重点建设项目和民生工程， 受到当地党委、政府高度重视和广大市民关注。

☑ 项目重难点：

1. 阳光水韵房建项目和汉源·富林记忆市政公园项目是汉源县重点项目， 当地党委、政府高度重视， 项目开工以来， 各级领导和建设行政主管部门数十次到现场指导、 检查工作， 迎检工作量大。

2. 作为民生项目， 广大市民对项目的期望值较大， 社会关注度高， 项目建设的质量好坏和进度快慢直接关系到企业的形象和信誉。

3. 建设单位以树立品质、品牌的理念， 对标一、二线城市高品质商品房和高品质休闲公园的标准进行项目建设、 验收和交付。对监理单位现场人员配置、 综合能力以及对项目质量、进度、投资三大目标控制、安全文明施工监督管理等方面要求高。

4. 建筑类型繁多， 结构形式复杂， 施工作业面宽， 现场检查、巡视、旁站工作强度大， 对现场监理人员技术水平要求高。

☑ 应对措施：

1. 内部管理， 分工明确

事业部对该项目高度重视， 选调高素质的监理人员组建项目监理部， 并提前明确职责权限， 发挥各人专长。事业部领导也多次深入项目现场， 对项目监理工作进行巡视检查， 及时协调解决监理工作中出现的问题。

2. 定期会议， 交流学习

按照法律法规以及公司规章制度， 按月召开一次内部会议， 详细总结当月监理工作情况， 对次月监理工作重点作出布置。每月组织一次内部学习交流， 着重学习建筑相关法律法规， 验收标准等专业知识。

每周定时召开监理例会， 跟踪解决项目存在的问题并落实到位， 且每周进行质量、安全、进度联合大检查， 对检查出的问题， 详细记录， 并向施工单位发出整改通知单， 限时整改， 复查整改情况。

对项目重点、 难点等复杂部位或关键节点， 组织各相关单位召开专题会议， 明确重要工作布置， 确定实施方案， 落实安全、质量的保证措施等。

3. 积极沟通， 妥善协调

公平、 公正的处理建设单位与施工单位之间的相关事宜， 搭建有效的信息沟通桥梁， 使其建设单位的合理要求和施工单位的合理诉求得到妥善解决。

信赖是长期合作的基石， 从入场项目两年多以来， 我司项目组秉承 “诚信·责任·专业·创新·开拓·共赢” 的核心价值观开展日常监理工作， 以高效优质的服务， 灵活协调好各参建方关系， 保证项目监理目标的实现， 建设单位对我方的工作予以了高度肯定， 并表示： 希望与同兴达咨询继续真诚合作！ 继续为建设单位做好优质服务！

汉源阳光水韵项目 2 号、9 号地块荣获雅安市标化工地

在项目进行中， “学习进步、自我管理、积极参与、相互信赖” 的工作作风深深印进这支监理团队的 DNA， 团队凝聚力更是在一次次任务完成中得到提升。

监理的目的是让工程更” 阳光 “， 保证项目品质， 而他们也将在迎着 “阳光水韵和汉源·富林记忆公园项目” 的阳光， 成为更受尊重的监理团队， 并将推动我司的项目管理水平再上新的台阶。



三、大运有我
凤凰悦动, Let's Phoenix

按照“绿色、节俭、必须”的原则，和“国际一流、地标特色、永续利用”的理念，成都大运会共建设改造场馆49个，包括新建场馆13个、改造场馆36个，分布在15个区（市）。

场馆是精彩赛事的承载之地，作为建筑咨询企业，同兴达咨询非常荣幸参与，并见证了大运会的新建场馆“东安湖体育场主场馆、凤凰山体育公园”，配套设施项目“成都城市东西轴线”的建设实施环节。

其中，凤凰山体育公园已投入使用，作为成都体育新地标，2021中国足协杯决赛就在凤凰山体育公园专业足球场成功举行。作为大运会和亚洲杯的核心场馆，凤凰山体育公园已经成为炙手可热的网红打卡地，不光小某书，杂志拍摄也经常造访这里。

造型上，凤凰山体育公园的篮球场、足球场与建筑平台，在四川人看来，就是四川盖碗茶的茶盖、茶碗与茶托嘛。

设计上，体育综合体的外形设计也被定义为“凤凰之眼”，与成都大运会会徽上昂首展翅的凤凰，以及成都东安湖体育公园大运会主场馆顶部的“太阳神鸟”遥相呼应。

受成都市政府投资项目评审中心委托，同兴达咨询作为牵头单位协同另外两家兄弟单位成立项目评审组，对成都市金牛区杜家碾片区凤凰山体育中心项目投资概算进行了评审验证。项目重难点：



1. 超大项目结构复杂, 评审难度大

作为成都市总体规划所确定的重大赛事场馆“一城两区多点”布局规划的北部赛事场馆区，凤凰山体育中心评审范围的钢结构、索膜结构、金属屋面、幕墙等节点较多、造型复杂。其中：足球场采用大开口索穹顶结构“索膜结构”属全国首例，索穹顶结构最大悬挑跨度64m，南北跨度279m，东西跨度234m，外周围设置受压网架及环柱，内环桁架南端低北端高，最高点高度为64m，该结构充分发挥了拉索的高强度特性，同时拉索与屋面膜结构相得益彰，结构轻盈高效；体育馆为特大型甲级体育馆，建筑层数7层，局部夹层，建筑高度49.15m，框架剪力墙结构，钢结构屋面高度约51.60m；共设4层看台，坐席总数约18000座，其中固定坐席约15000座，活动坐席约3000座。

2. 超大项目涉及专业多且采用新材料、新技术、新工艺, 询价难度大

- (1) 该项目技术复杂且涉及多项专利专有技术。
- (2) 该项目材料技术要求高，市场无具体指导价，可参考的类似项目少，难以对厂商报价的合理性进行判断。
- (3) 对于新材料、新工艺、新技术无法独立、客观地寻求真实报价。供应商报价会对工程项目做详细了解，评审项目必须保密，我项目评审组不能将评审项目详细资料提供给供应商有针对性报价。

(4) 供应商对报价进行策略性调整，对询价工作造成一定难度。

(5) 众多的专业工程、设备材料工艺、建设环节与相对有限的供应商渠道，给投资评审工作带来较大压力，在技术力量有限的情况下，项目评审组邀请相关领域资深专家作为专家团队支撑，逐一克服难点，顺利完成投资概算评审工作。

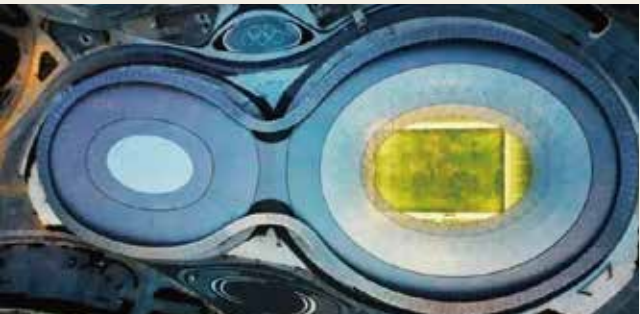
3.“7天算量+3天线上核对”任务下的超大项目
计量、计价工作

评审时间紧、任务重，评审组为缩短算量及对量时间，由多专业小组工程师承担分解后的算量对量任务，再由专业组长进行组合；其次，在疫情影响下，评审组采用线上交底、线上线上核对结合的方式，高效、安全、准确地完成“7天算量+3天线上核对”艰巨任务。

一切困难都是成功路上的炼金石，我司评审项目组在凤凰山体育公园的评审过程中采取逐一攻克项目难点的方式，全力以赴，用专业过硬的知识以及真实、客观、公正的评审态度，圆满完成了委托任务。

参与大型体育场馆政府概算评审工作是“荣光”更是“机遇”，助力同兴达咨询在高质量发展再上新台阶。

雪山下的公园城市已做好准备
期待与世界相聚大运会的舞台



四、大运仍有我 | 等待,为更好的相遇

国际大体联于北京时间 2022 年 5 月 6 日宣布： 经与成都大运会组委会、 中国大体协共同商议， 原定于今年 6 月在四川成都举行的第 31 届世界大学生夏季运动会将延期至 2023 年举办。具体日期有关方面将另行商定。国际大体联高度评价过去三年多主办城市为本届大运会筹办工作做出的努力和贡献。

很遗憾，第 31 届大运会延期举办。一千多个日夜的全力以赴，不管未来多久相逢，至少曾经无怨无悔。

同兴达咨询作为参建大运会场馆的一份子，在过去近三年时光里历经重重考验，以责任为尺，用专业注脚，同所有参建者一起，见证了东安湖体育公园每天的蝶变焕新，为这座场馆建设交出一份满意的答卷，用智慧与汗水，践行使命，创造价值。

我们相信，比赛前夕再度蛰伏，只为明年更加惊艳。在此致敬，每一名为大运会筹备工作付出点滴努力和贡献的你。

☑ 项目概况：

东安湖体育公园体育场作为第 31 届世界大学生运动会的主会场， 将成为在大运会开、 闭幕式中向世界展示四川城市形象的崭新名片。项目建成后将满足体育赛事、会展博览、商业演出、大型综艺、旅游观光等多功能需求，是定位于集国际顶级赛事中心、体育专业培训中心、体育文化交流中心、体育产业发展中心为一体的，世界一流的专业化场馆。

“飞碟”造型的体育场， 是全国为数不多的正圆形体育场， 作为古蜀文化象征的“太阳神鸟”图案悬浮于体育场屋面，太阳神鸟作为成都这座千年古都的城市标志，从三千多年前飞来，它将在成都大运会这次国际体育盛会中，飞向世界。

本项目总建筑面积约 12 万平方米，室外工程约 40 万平方米，是一座容纳量为 4 万座的甲级体育场，总投资约 20 亿。



☑ 项目挑战：

在近 3 年的咨询服务工作中， 项目团队经历了一次又一次难啃的 “硬骨头”， 有多难呢？借用项目团队成员芦亘的一句话： “在我的职业生涯中恐怕以后也不会遇见这种难度的项目了！”

- 项目投资强度高，目标成本编制的难度大、要求高；
- 项目专业工程众多、专业性强，对造价咨询团队的专业性和经验要求高；
- 项目专业工程众多、建设工期紧，合约与招采的策划与执行要求高；
- 项目专业工程众多、合约包众多，对咨询工作的组织协调能力要求高；
- 疫情影响进一步增加成本管控工作难度。

☑ 咨询服务成果及亮点：

和困难较劲，与时间赛跑，这一支高效协同、具有“硬核”战斗力的团队，面对重重考验，合力攻坚、直面挑战，跨专业、强协作，项目团队成员周经成说：“众多专业”下我们“不分专业”！通过详细梳理、盘点，将工作任务全面划分，同时整合公司后台支撑力量，在项目的设计、招标、施工等各个阶段提供专业的技术支撑和成果文件质量把控，圆满推进各项工作的时效和质量，将关卡个个突破。

· 高质高效完成严苛要求下的目标成本编制

因工期条件的限制， 按项目总控计划需要在方案设计完成后 10 天内完成目标成本编制， 并且对目标成本输出的质量要求是量与价的偏差率分别是 $<\pm 2\%$ 、 $<\pm 3\%$ ， 面对如此紧迫的时效要求和严苛的质量要求， 经多方资源整合， 通过项目团队与公司后台的全力配合， 最终在委托方的大力支持下顺利完成。

· 合力完成罕见材料的市场调研、项目对标工作

本项目施工工艺复杂， 施工材料罕见。对此， 我司组织专家小组， 对体育场的技术重难点以及合理的措施方案、 特殊的结构体系、 新技术、 新工艺等进行研讨， 对可能出现特殊材料、 特殊工艺、 一定周期内进场数量大、 对市场供需关系存在影响的材料及时进行市场价格摸底， 并出具了相关价格调查报告供甲方参考， 大大节约了造价成本。

· 梳理目标成本各科目各专业工程的成本敏感因素，确定限额指标

将目标成本科目各专业工程， 按照成本的敏感程度和对项目功能实现的影响程度进行分类， 区分结构性成本、 功能性成本、 敏感性成本制定相应的限额指标， 用于指导后续的施工图设计。

· 设计方案测算比选,支持方案决策,有效的进行投资控制

全过程造价管理中投资敏感度最高的为设计阶段， 设计阶段对成本的影响约占 70%。项目团队及时配合建设单位对设计院进行限额设计交底， 收集设计院在限额设计阶段的需求， 在设计过程中积极配合， 从技术经济和工期影响的角度给与设计院数据支撑， 向业主提出方案建议。

· 高质高效的招标配合工作,为实施阶段的合约管理奠定基础

项目团队逐一核对清单控制价编制的基础资料， 建立资料清单， 并就图纸、 技术标准、 主要材料设备品牌表、 建设单位各项管理规定等与建设单位、 设计单位、 技术顾问进行详细充分的沟通， 顺利完成项目的各项招标与合同签订工作， 确保招标工程量清单控制价编制的准确性。

清晰明了的管控思路、 切实可行的计划制定、 强有力的执行能力无不给业主方留下深刻印象， 一封封表扬信是认可， 一次次“最高分”的绩效考核表是证明， 东东湖项目团队用诚信、 责任、 专业的高水平服务屡次获评“最佳服务团队” “优秀项目团队” “年度专业咨询服务团队”



如果要解密荣誉背后， “你不是一个人在战斗” 这句话的魔力无时无刻不在发挥作用。 “不管什么时候， 遇到需要其他专业配合的事， 我们都一呼百应。” 项目团队里面的每一个成员对团队都充满了信任。敬畏团队的力量， 心往一处想、 智往一处谋、 劲往一处使， “你的事就是我的事”， 这样互相成就的合作精神， 是协同制胜的关键。

作为第三方咨询顾问的东东湖项目团队在近 3 年的驻场时间里， 项目团队见证了从荒地到“新地标” 这片热土上的巨变， 过往项目点滴历历在目， 无论是不辞辛苦的项目成员， 还是率先垂范的项目负责人， 他们都是同兴达人的缩影， 戮力同心、 攻坚克难， 为了共同目标全力以赴地奔跑。

谢谢你们
在新的倒计时里
让我们共同期待温暖相逢



五、赋能未来 踏足新能源材料赛道

2022 年 7 月 5 日， 宜宾市屏山县委、 县政府与宜宾万鹏时代科技有限公司举行年产 10 万吨固相法磷酸铁锂正极材料项目的签约仪式。

宜宾万鹏时代科技有限公司由四川川恒控股集团股份有限公司（以下简称“川恒集团”）控股， 作为一家以磷化工为主业、 多元化投资、 集团化管理的企业， 川恒集团致力于磷、 氟、 锂资源整合， 发展绿色循环经济， 并快速切入新能源材料赛道， 大力发展磷系及氟系电池材料。

而作为新能源产业的上游生产线， 屏山县重点项目和民生工程， 受到四川省、 宜宾市及屏山县政府高度重视和广大市民关注， 该项目的建成将进一步推动宜宾动力电池产业生态圈， 进一步促进屏山新材料产业加快跃升， 有力推动屏山经济高质量可持续发展。

2021 年， 同兴达咨询中标宜宾万鹏科技有限公司 10 万吨磷酸铁锂项目一期 2 万吨 / 年磷酸铁锂工业厂房建设项目， 并承接施工阶段的工程监理及全过程造价控制及审核竣工结算服务， 是同兴达咨询新能源产业项目的又一代表力作。

☒ 项目概况：

该项目厂区占地约 91.42 亩， 一期项目计划于 2022 年 11 月进入试运行。主厂房为门式钢架结构， 一层高度 29.03 米， 跨度 64.2 米。其余配套用房为框架结构， 预计实现年产 10 万吨， 一期年产 2 万吨的产能。

☒ 现阶段项目挑战：

1. 项目进度质量管理难度大、 挑战高

为尽快实现投资效益， 本项目的工期计划排布十分紧凑， 项目分包单位（特别是设备安装分包单位）众多， 总分包交叉施工， 在土建施工尚在进行的同时， 工艺设备已开始进场并投入安装。项目施工过程中的质量、 安全、 进度风险较大， 监理及业主方管理难度大、 挑战高。



2. 材料认质核价工作繁重

由于项目招标时未编制工程量清单， 在实施过程中绝大部分材料均需要认质核价， 对项目的造价控制的影响重大。由于厂房的层高、跨度、轴网尺寸不一， 钢结构构件品种及类型数量庞杂， 材料认质核价工作量大， 与此同时紧张的工期计划， 也给认质核价工作带来很强的紧迫性。

3. 工艺设备安装要求高

项目的工艺设备众多， 安装要求高——窑炉安装不能淋雨和不能有一点灰尘； 制氮设备罐体单个最高30 米高、 室内研磨区、 喷雾干燥等钢平台结构形式复杂， 且最高5 层， 27 米高， 设备安装难度大， 加上钢结构厂房层高较高， 跨度较大， 柱网尺寸繁多， 导致现场检查巡视和旁站要求高、强度大。

☑ 现阶段服务亮点：

1. 通过调研对标和多方案对比,对造价进行有效控制

针对钢结构认质核价及合同下浮问题， 我司造价团队在过程中多次主动配合甲方进行多方案对比， 深入线下进行价格市场调研， 全力配合甲乙双方双完成钢结构遗留合同问题。

2. 重视巡视检查、及时发现问题、跟踪问题整改

项目团队根据设计图纸和技术标准， 现场逐一进行比对， 发现问题后将问题进行记录和反馈， 及时跟进问题整改闭环， 便于后期结算复核。

3. 站在项目的管理角度,提供增值服务

从客户需求出发， 积极与业主单位、 施工单位管理人员交流沟通， 提供额外的项目管理咨询服务， 确保项目顺利推进。

4. 无惧高温酷暑、坚守项目一线

面对四川遭遇 60 年一遇的酷暑天气， 项目团队在40℃的高温下， 不惧艰辛， 坚持在第一现场， 确保施工过程安装安全和质量， 用积极、 高效、 责任的工作态度， 践行同兴达咨询的服务理念， 并将一如既往在后续施工阶段， 竭尽全力为业主做好专业咨询。

同兴达咨询将秉承“诚信· 责任· 专业· 创新· 开拓· 共赢”的核心价值观， 全力为宜宾万鹏科技有限公司 10 万吨磷酸铁锂项目一期 2 万吨 / 年磷酸铁锂工业厂房建设项目， 提供全方位、 高质量的专业咨询服务， 在新能源材料赛道打下成功范本， 以实绩实效在园区工业厂房类型项目建设上贡献更大力量、 创造更高价值。



探索更多业态



创造更多可能

文化3

美好向新

PART 1

《小蓝书》正式发布啦

引言：

历经半年的精磨细研，<同兴达咨询企业价值辞典暨品牌文化手册>（简称“小蓝书”）在2022年秋分日正式发布。它是一代又一代同兴达人画像的记载，是我们的精神沉淀，更是一本指引同兴达人理解、塑造共同价值观，确定前行方向的纲领性文化读本。



什么是同兴达咨询的文化？

是同兴达人共同拥有的信念、价值观和做事方法，是我们的“共识体系”；

是过往十几年发展历程中沉淀的精神财富，让我们有力量面对种种困难，展示勃勃生机；

是我们奋步前行、持续变革、不竭发展的驱动与内核；

.....

它承载着创始人的性格和做人做事的理念；

它指引我们不断清晰：我们要成为一家怎样的企业，我们靠什么生存和竞争。

如果要问什么是同兴达咨询的存在理由？

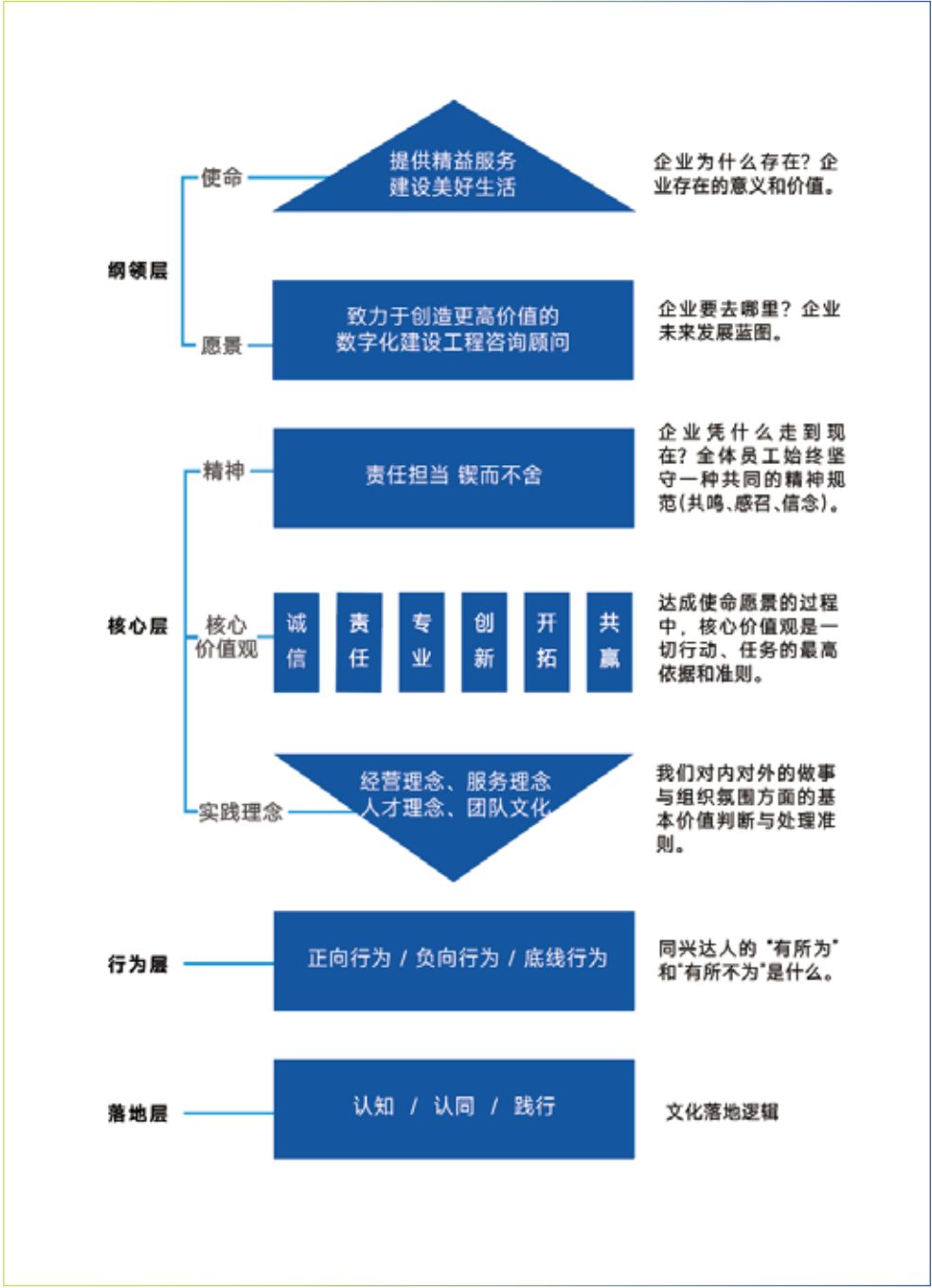
成功的基因很简单：是每一位“志同道合”的同兴达人，朝一个目标，一个方向，形成的强大前行力，心一致，行动一致。

“诚信·责任·专业·创新·开拓·共赢”核心价值观始终紧密指引着同兴达人，深刻影响着每一位同兴达人的做事法则，让我们记住，做对了什么，应该坚持什么，才使得我们做好每一个项目，服务好每一位客户，迈出的每一步都踏实有力。

“小蓝书”围绕同兴达咨询文化历程、文化体系、知行合一、文化试听四个方面深入阐述目前企业发展的核心理念，诠释了关于企业使命、愿景、精神、核心价值观、实践理念的提出背景及具体释义，并对核心价值观“诚信·责任·专业·创新·开拓·共赢”六个关键词语对应的“倡导”“反对”和“禁止”行为做进一步明确，是全体同兴达人行为的“判断标准”和“取舍选择”，有利于我们更加清楚如何做正确的事、如何正确地做事。



同兴达咨询文化的核心是愿景、使命、价值观。愿景是我们对未来前瞻性的判断，决定了同兴达人该往何处去，是我们的发展方向；使命告诉我们，加入同兴达咨询，我们共同的追求是什么，它回答了企业存在的目的和意义；价值观是同兴达人遵循的行动准则，共同的价值观让我们凝聚在一起，形成强大的向心力，共同驱动同兴达咨询发展之轮。



PART 2 公益之路再写新篇

引言：
公益之路，一旦开始，就是长行，从2011年开始，同兴达咨询从未停止过对红原县贫困学子的助学帮扶。带着社会责任，汇聚点滴爱心，弘扬慈善文化，笃定向前，为社会公益事业贡献一份力量，大灾大难面前积极投身于公益捐款，是责任、是坚持、是力量，让我们在履行社会责任的道路上越走越清晰，越走越坚毅。

一、12年，造炬成阳,愿为其芒

/ 2022年红原公益行动纪实

风动、幡动
无处躲藏的高原紫外线和呼啸的风
山脉与草原一碧千里
马匹牦牛遍野，这里是阿坝州红原县有历史的回响，有信仰的丰碑，更有同兴达咨询12年来从未停止的追寻和传递。

2022年6月30日，同兴达咨询党支部、工会又一次携手跨过高原和大山，把点点滴滴的汇集和感召，将更多孩子与更多梦想交织在一起。



Part1 / 默默草原情

红原县深圳福田希望小学，获得“童星奖学金”的十余名孩子早已在教室外等候，仍然是熟悉的脸庞、腼腆的笑容当被问道：奖学金是怎么用的？有的说，想去看望县里养老院的老人们；有的说，想买书分享给班上的同学；有的说，钱都给了妈妈家里需要.....我们知道，奖学金的激励意义不止于此，去看更大的世界，成为更好的人吧。6年，数间教室与设施、近百名孩子、上千册图书.....能做的还有很多，那就不遗余力、继续奔走吧。



邛溪镇达格隆村，这里绵延着 12 年的情谊与爱心，见证着 5 户贫困家庭、7 名孩子的变化与成长。孩子们基本全部完成学业踏入社会，我们欣喜地看到他们积极面对生活，找到人生的方向与希望，用知识的力量慢慢改变自己与他人。助学、筑梦、铸人，这是同兴达咨询助学帮扶行动的全部意义。



2015 年的甲央、泽旺多吉

甲央 2021 年毕业于中央民族大学

泽旺多吉 2023 年毕业，目前在拉萨实习

Part2 / 让爱再前行

红原的爱心故事仍在续写，我们期望为更多孩子的求学之路点亮一盏盏温暖的灯。这一次，我们面向红原县藏文中学开启全新公益助学计划，通过设立奖学金、助学金的方式，为品学兼优、家庭贫困的高中学子提供鼓励性支持。

“圆梦·助学”公益项目签约仪式在县教育局正式举行同兴达咨询与县人民政府副县长尼格青、县教育局党委书记、局长措机等领导，一起见证阳光助学行动再后航，用对红原公益教育事业的长期投入和承诺持续践行我们公益的初心与责任温暖他人，也温暖着自己。



签约现场

有一分热，发一分光，像萤火一般，
可以在黑暗里发一点光，
不必等候炬火，
愿你我，不啻微茫，造炬成阳。



一个熟悉的身影、一个亲切的声音，达格隆村老书记瓦布丹早已在村委会注目等候，12 年前，董事长曾刚先生曾在这里埋下爱心种子，带着十几年的深厚感情与深深挂念特地前往看望，畅叙情谊间，爱与感恩的故事温暖了一代又一代达格隆村委书记。在一届届村委班子带领下，我们看到，如今村里群众生活大大改善，城乡面貌焕然一新，对达格隆村 12 年的帮扶之路也画下了圆满句号。



达格隆村老书记瓦布丹



董事长曾刚与达格隆村老书记



与新一届村委会班子合影

二、“99公益日”
同兴达咨询传递爱心正能量

传递温暖，爱心正能量，“99 公益日”，同兴达咨询携手四川同心慈善基金会开展爱心捐款活动，与全体同行达人一起献出爱心，让温暖继续传递。通过“腾讯公益”小程序【一起捐】活动“同心牵手助学”“同心圆梦助学”，帮助困难学子完成学业筑梦前行。

汇聚点滴爱心，弘扬慈善文化，为社会公益事业献出一份力量。

2022 年，同兴达咨询企业及个人在红原县对口助学帮扶、甘孜泸定县 6.8 级地震、“99 公益日”等公益项目上，累计捐款 11 万余人民币。疫情封控期间，更有众多同兴达人参与到流调、核酸检测、后勤保障等一线抗疫工作，积极践行社会责任，实现自我价值。



PART 3 疫情下的活力与热情

引言：

同兴达咨询发展至今，为全国30余座城市和万千项目提供专业的建设咨询服务，每一个成绩的取得都离不开每一位员工的努力付出，以及每位员工背后默默支持的家人们。2022年，疫情笼罩下的团队建设，困难重重，但热情不减，我们更加珍惜每一次相聚，希望更多同兴达人在归属感里感受幸福，仍然为构建幸福组织而不遗余力。

一、员工俱乐部活动精彩纷呈

2017年，我们成立同兴达咨询员工俱乐部，期望提供这样一种可能方式，在快乐、汗水、沟通中，奔赴相同的热爱。每一年，我们从未懈怠成长，2022年的同兴达员工俱乐部：篮球、足球、羽毛球、电竞、团操、影视……依然流动着生机和别样的精彩，向每一位员工传递更加健康向上的生活方式。

各俱乐部年度活动集锦 >>>>>>



二、节庆活动

三八妇女节 /

赋予所有女性员工”无论合适都要好好爱自己“的力量



三八节专属礼物



听·她说 - 女性专栏信箱

六一儿童节 /

用温暖与快乐，带来一份有趣的童心



为员工子女发放购书卡



兴小达”快乐派发“活动

三、一线项目走访活动

奋斗者，当无畏。为深入关怀公司项目一线员工，公司党支部、工会特开展2022“高温送清凉·致敬坚守”主题活动，为奋斗在一线项目的员工送去关怀。夏秋高温酷暑，冬日寒风凛冽，每一个项目组都在用最朴实的行动和辛勤的汗水谱写同兴达人的赞歌，他们用持之以恒的坚守和前行力量为我们树立榜样。



四、各工会团建活动

让身体沉浸在慢调的步伐中，远离喧嚣的城市，释放生活的压力，在与团队的沟通中连结彼此，感受团队的力量，继续保持热爱，奔赴山海。



(上半年部分工会小组团建集锦)

榜样4

我们的故事

PART 1 同兴达人er的画像

引言：

向上生长，向远而行，在2022年的咨询服务中，他们能量满分，充满干劲儿，他们专业拉满，收获业主的信任，他们是“同兴达咨询的宝藏”，是践行企业价值观的标杆.....当下乘风破浪的关键时刻，他们做好每一个项目，服务好每一位客户，迈出的每一步都踏实有力。

一、闻令而动，“超长待机”



2022年4月，同兴达咨询第六事业部接到某评审中心委托，对某医院项目投资概算进行评审验证，根据委托方要求，评审工作需在四天内完成（按照正常工作节点需约15个工作日完成），时间紧迫且遇清明节假期、项目工作难度大、要求高，挑战和压力不言而喻。

项目团队迅速响应，在接到任务后10分钟内组建了一支由公司总经理罗迎熙牵头、副总工程师潘德华参与、第六事业部总经理李蓉霞及副总经理肖武陵带队，涵盖公司三级复

核人员、询价人员、工程师等17人组成的“项目突击队”，并召开项目启动会，就下一步工作开展、组织协调、时效和质量把控等方面做了详细的部署。

自4月3日启动会后，项目团队仅用一天时间完成评审工程量、综合单价、清单项目、设备材料询价、现场踏勘、公司内部三级复核等系列工作，形成征求意见稿。4月5日与编制单位进行再次核对，通过四方协调会解决争议问题，最终在4月6日提交最终评审报告。

利用清明节假期，项目团队与时间赛跑，在重任面前争分夺秒、合力攻坚，制定评审工作方案并严格执行，在4天高轴转、连夜突击的工作配合下，逐一攻克项目难点，圆满完成了委托任务。

作为咨询方，首先要具备专业一流的职业素养，对承接项目全力以赴、坚决完成，这是被业主选择最重要的理由；其次项目团队通力协作、积极沟通，以“责任心”浇灌“初心”，以实际行动，不辱使命，保质保量按时完成了评审任务，用专业力量全力践行企业担当。

二、交付即结算,他们做到了!

2022年6月30日,伴随着华润时代之城2期、理想之城2期项目的顺利交付,同兴达咨询项目团队同期圆满完成竣工结算任务,这是华润置地成都公司首个交付即结算项目,获得了华润置地的大力肯定。



华润置地,华润集团旗下地产业务旗舰,中国内地排名靠前的综合性地产发展商,时代之城、理想之城是华润置地造城系列产品力作。



工程结算是一项专业性、复杂性、系统性很强的工作,这需要项目小组有高度的责任心及超强的职业道德操

守,时代之城2期和理想之城2期项目交付即结算为成都公司第一个示范标杆项目,以往项目最早时间是交付后三个月完成结算。

时间紧、任务重,对项目团队而言,这是一项不小的挑战,他们面临着:

严控目标成本

为了严控目标成本,理想之城2期项目团队所有专业领域工程师齐上阵,查阅各个已建项目的基础数据,甚至查阅公司内部成果资料,和华润成本人员一起群策群力,一起奋战三十多个日日夜夜,终于做出了一个能够有实际指导意义的目标成本,以致在将来的过程控制中,起到了至关重要的作用。

合同数量多,存在大量变更

时代之城2期项目CB02共计合同100份,合同数量多,因现场在交付前存在大量整改,下发大量变更,对结算工作有较大阻碍。

客户对结算要求高,时间紧

项目结算要求为:交付时所有线上结算流程须全部完成,并配合甲方完成所有结算流程。理想之城2期需要在短短60天的时间里完成工程量的计算,并与总包单位核对并确认重量总价。

和时间赛跑,和自己拼搏,项目团队迎难而上,争分夺秒,逐一攻克难关。

把握好结算各环节的策略和节奏

在结算前详细梳理每个单位的情况,与项目工程师、单位及时沟通,将变更工作前置,有序的安排计划组织相关人员商讨等。项目组白天大量的工作是与单位沟通、开协调会,只有晚上才有时间写结算报告,完成上传结算流程等工作,必须保证工作按照时间节点高效推进。

因为责任,所以坚守

在时代之城2期项目结算过程中,团队成员欧阳伶侠接外公突然因病去世的电话,面对亲人离去,她强忍着心中的悲痛,在情绪平复后回来继续工作,出于对工作的责任心,本可以提前回去的她,依旧坚持“今日事今日毕”,并着手准备好第二天需要的资料。即便在家中依旧关注工作

群,及时处理各类消息,积极配合团队成员。

在团队大家庭里,是同事、朋友、更是亲人。每个人相互帮助不分你我得失,这才是集体精神的最佳体现。

责任专业,使命必达

在时代之城2期项目,李永华虽然是一个安装工程师,但是从来没有觉得只做好安装工作即可,现场收方、土建报告.....无论什么工作只要有需要他都会主动提出、勇于承担。即便家里的孩子还小,经常生病,常常晚上休息不好,但工作期间从来没有一天迟到、缺席过。

正如时代之城2期项目经理所说:“完成这项结算工作,我们这个小团队的每一位小伙伴都很给力,我们代表了同兴达咨询,代表的是一个集体、一个团队,所以我们要更有使命感,正是因为这个大家庭积极热情的工作态度,认真负责的精神,才能做到交付即结算。”

在项目团队的不懈努力下,终于赢得了这一场和时间的赛跑。

有挑战方显价值,正是因为华润的高标准严要求才磨练出这样高度尽责、专业的项目团队,才能深刻体现同兴达咨询“智慧工匠·价值创造”的价值主张,未来还有更多的考验,期待他们能够为自己和客户再创美好。



三、他书写的「价值创造」



位于雅安市汉源县城滨湖大道的阳光水韵项目，自同兴达咨询 2019 年开始提供全过程造价控制服务、工程监理服务以来，已累计开发 8 个地块，建筑面积约 34 万平米，涉及住宅、商业、幼儿园、酒店、市政公园、商业景观等不同业态。

张剑，第三事业部负责阳光水韵项目的项目经理，从项目组建团队初始，几年间他始终尽职尽责，丝毫不放松抓好成本优化工作，力求各项工作高效优质完成。

近 3 年的时间里，项目实施受到了新冠疫情的反复突袭，面临诸多压力，作为汉源县提升城市品味和吸引力的重要项目，受到县委、县政府的高度重视，也得到参建各方与公司的重点关注。被委以重任，张剑选择用脚踏实地直面挑战。

阳光水韵项目规模较大，业态较多，因开发时间不同，会同时面临项目预算、过程控制、项目结算等多工作交叉进行。本项目计价模式为清单定额，在设计图纸变更较多的情况下，动态化成本管控成为了常态化工作。为更好地把控好项目成本，

张剑带领项目成员在完成每一个地块的施工图预算时，均会对比同类型项目、相关图集规范、已竣工地块的交房经验，对各地块中可优化的部分，提前对甲方提出建议，并积极主动以联系函的形式发送甲方。

甲方工程部、成本部、设计部会同我司监理团队、设计单位，一同讨论建议函的各项优化建议，并采纳了其中约 80% 的建议内容，形成设计变更发送各施工单位，并督促现场各项工序的实施，项目团队也及时对变更内容进行跟踪记录。

截至目前，张剑带领的过控团队对甲方已提出和发出成本优化联系函 11 份，涉及可优化金额约 523.20 万元，其中采纳部分可节省金额约 418.56 万元。

聚焦成本价值，他们是“智慧工匠·价值创造”的最佳实践典范，展现着作为同兴达咨询咨服务顾问的专业水平，在此期间，甲方多次对我司过控团队进行表扬。

服务不断线，阳光水韵项目仍在建设实施中，同兴达咨询的成本优化联系函也会从 11 份变得更多……

张剑说：“我们要做的就是把钱花在刀刃上，优化那些看不见的成本，使业主的投资效益价值最大化，这也是我们做过控工作的价值所作”。

四、静默中直击一线！

9 月开始，成都进入为期 15 天的静态管理，同兴达咨询一些项目团队从疫情封控开始，就驻场一线，向险而行，他们的坚守值得赞许！

民航飞行学院天府校区建设工程造价咨询 2 标段

自成都疫情爆发以来，为确保项目工作的正常推进，同兴达咨询飞院项目部紧急调整工作方案，第一时间组织了部分团队成员作为一线生产小组留守项目，其余人员为二线小组居家办公。疫情期间，团队多次召开线上会议，讨论问题，共克时艰，同时，公司后台远程支撑项目景观绿化清单编制工作。虽然整个城市仿佛按下了暂停键，然而我们的工作未停止，战疫情、保生产两手抓，一刻也不耽误。每一个平凡岗位上的坚守，汇成一股看不见的力量，助力公司发展新高度。



东西城市轴线沱江大道（龙泉驿区界 - 金简黄快速路）工程

东西轴线沱江大桥项目施工时间紧，任务重，本轮疫情严重影响施工进度，项目部及时采取措施，对施工现场进行封闭式管理，严格进行核酸检测。简阳市复工复产后，中铁大桥局项目部第一时间完善疫情期间施工防控措施，确保项目推进不脱节。公司项目团队成员说：“刚开始原则居家的时候，就想的回家了居家，万一现场有啥事需要确认，回来不方便，没想到这一呆就是两三周。”东西轴线沱江大道项目成员以责任为肩，诠释担当，积极配合现场收方、确认项目形象、进度、产值等工作，助推现场有序复工复产。

他们都是“特别能吃苦特别能战斗”的队伍。从八月的高温、限电到现在的疫情高风险，始终坚守在项目一线，不管遇到多大的困难，他们都毫无怨言、出力提速，每一次都交出了令人满意的答卷。

从部署、调度、管控、协调四个方面出发，确保重点项目建设和疫情防控两手抓、两不误，与客户一道，全面战疫情，助推各咨询服务项目跑出加速度！



五、燃!公司首届造价专业技能竞赛开战!

功以才成，业由才广。

为营造积极向上的文化氛围，落实我司人才发展计划，提高专业技术人员技能水平，职业化水平。11月25日下午，我司组织举行了第一届内部造价专业技能竞赛，此次竞赛积极响应省住建厅、省人社厅联合主办的“川建工杯职业技能竞赛”，以及省协会主办的“2022年工程造价咨询项目经理职业技能竞赛”号召，选拔储备优秀人才，全力备赛。

本次竞赛以“专业拉满，找到你的新赛道!”为主题，分为初赛及决赛两个阶段，同兴达咨询总部、分公司及分支机构近300名造价专业工程师及项目经理参与其中。

受当前成都新冠疫情形式严峻影响，本次竞赛采用钉钉线上答题，线下分设竞赛点的形式举行，项目驻场同事在各自项目参与，封控居家同事居家参与，总部办公区竞赛的同事持24小时核酸阴性报告并全程佩戴口罩，做到严格执行防控政策。

120分钟的时间里，各参赛选手全神贯注，沉着答题，展现了同兴达人扎实的专业素养和良好的精神面貌。

以赛促训强技能，本次竞赛作为开端，将选拔培养一批造价专业知识型、技能型、创新型人才，进一步推动我司咨询服务升级，提升客户满意度和品牌影响力。



六、看,金牌团队的样子!

卓越是坚持优秀永不停歇的姿态、是面对挑战不达目的誓不罢休的意志，更是持之以恒做好每一件事的坚守，专注微末臻于至善，努力朝着高精尖项目团队奋斗，就是属于他们卓越的本质。

团队风向标：徐靖

先后参与多个项目
万科金域缙香和南充万科金润华府二期；
成都大学项目；
成都万科国宾润园、成都万科城1期和2期；
人居香城置业新建人才住房项目（一期）项目；
樾江峰荟项目；
天府新区兴隆街道天明村三、四、五组84亩商住房项目；
温江区公平街道红桥社区99亩（WJ2021-06）项目；
中建人居山水颐墅项目一期项目；
温江区涌泉街道55亩（WJ2022-07）项目；

……

从2013年11月来到同兴达至今，他的每一步都走得掷地有声，但凡参与过的项目都广受业主好评，与他的交谈中，我们发现徐靖总是可以带给人“快乐”，多多少少有点“喜剧人”特质在身上。

团队协作永远大于孤军奋战，作为人居团队项目经理，合理调配人员工作重心，合理安排工作进展，才能让工程师专业及沟通能力得到更快的提升。

轻松的团队氛围

团队的核心是以人为本，在强调专业技能的前提下，作为团队核心的徐靖努力营造互帮互助的氛围，以身作则把快乐传递给每个人，“快乐”是他们团队的底色，这也塑造了朝气蓬勃的精神面貌。

注重团队个人培养

“传、帮、带”的理念一直是团队成长的关键。

身为项目经理的徐靖带领团队工程师主动对接业主，让工程师现场学习项目经理和业主沟通交流的方式方法，打破工程师对接业主的“不敢”心理，让工程师专业及沟通能力得到更快的提升，让团队的每位工程师以主人翁意识去突破能力范围外的工作，让团队的单兵作战能力提高，团队成为动车，每一节都有动力输出。



更专业的工作态度

快乐工作是对情绪的正向输出
而专业负责是对工作的基本尊重

在人居·温江区公平街道红桥社区 99 亩项目的控制价编制阶段，项目团队连续作战 20 余天，见过每天初升的太阳，也见过凌晨空无一人的街道，团队伙伴无一人有过抱怨之言。

作为牵头单位，项目团队不藏私，不藏话，也不藏拙，对其余两家咨询单位进行人居项目全过程造价管理控制要点培训，在控制价阶段由项目团队统一去对接甲方合约部及其他部门、汇总复核各项数据、牵头清单编制及模型分工等工作。

团队与团队之间专业知识的碰撞，人员之间观点的交流也会遇到小插曲，在意见不和的情况下，团队工程师做出了耐心的讲解及协助，统一意见才能为业主做好服务。

在项目的实施过程中，施工图设计超限额标准，通过专业优化意见的调整图纸设计，最终优化到限额标准以内，真正助力成本可控。

与人居合约管理业主合作时间已长达 9 年，9 年间，伴随客户的不断发展，不论是项目经理还是团队成员，在日益精益的咨询服务要求下获得成长，更赢得信赖，连读多年获得荣誉表彰，更积累了无数次的“口头表扬”，这无疑是对同兴达咨询服务水平的认可，也是对这支金牌团队服务能力的肯定。



“人人成才, 人尽其才, 才尽其用”
通过内部人才孵化
打造同兴达咨询的中坚力量
我们相信, 这支团队未来可期!



THE JOURNEY
WILL START AGAIN
AND WE BUILD
THE FUTURE TOGETHER

征途再启
, 共筑未来